



# STRATEGIJA

2019 - 2021



# BENDROVĖS MISIJA

Patikimai ir  
mažiausiomis  
sąnaudomis aprūpinti  
vartotojus  
centralizuotai  
teikiama šiluma ir  
karštu vandeniu.

# BENDROVĖS ATEITIES VIZIJA

AB „Kauno energija“ –  
inovatyvi, konkurencinga,  
vertę vartotojams ir  
akcininkams kurianti  
bendrovė, veikianti šilumos  
ir vėsumos gamybos,  
centralizuoto jų tiekimo,  
pastatų šildymo ir karšto  
vandens sistemų  
prižiūros srityse.

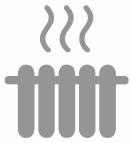
# BENDROVĖS VERTYBĖS

- daugiau, nei 50 metų šilumos gamybos ir tiekimo veiklos patirtis;
- atsakomybė prieš vartotojus už patikimą šilumos ir karšto vandens tiekimą;
- aukšta darbuotojų kvalifikacija, leidžianti pasiekti aukščiausius efektyvumo rodiklius;
- Gebėjimas taikyti inovatyvius sprendimus kasdieninėje veikloje.

## STIPRYBĖS



Gerai išvystyta ir besiplečiančianti centralizuoto šilumos tiekimo sistema



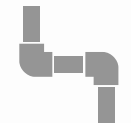
Šilumos paklausa santykinai stabili ir užtikrinta, o vartojimas koncentruotas



Biokuru kūrenami katilai yra sąlygiškai nauji ir sudaro galimybes konkuruoti



Konkurencinė aplinka lemia mažėjančias kainas vartotojams ir didina sistemos patrauklumą



Šilumos tiekimo vamzdynus valdo pati bendrovė



Personalo gebėjimai ir kompetencijos leidžia saugiai eksploatuoti sistemą ir įgyvendinti projektus



Sistemos sužiedinimai leidžia patikimai tiekti šilumą net ir įvykus avarijoms

## SILPNYBĖS



Miesto integruotas tinklas turi perdavimo galių perteklių, potencialas išnaudojamas neefektyviai



Bendrovė turi neefektyvių generuojančių galių perteklių



Integruoto tinklo valdymo galimybės netenkina efektyvaus sistemos funkcionavimo poreikių



VKEKK reglamentuojama darbo užmokesčio politika mažina įmonės kaip darbdavio patrauklumą



Šilumos supirkimo tvarka iškreipia konkurencines sąlygas ir nesudaro sąlygų įsigyti reikalingus rezervus už pagrįstai mažiausią kainą

## GALIMYBĖS



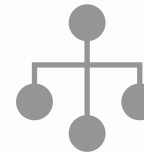
Kvartalinį vamzdynų modernizavimas sudaro prielaidas mažinti nuostolius



Efektyviai panaudojant paramą iš ES, galima sparčiau atnaujinti šilumos perdavimo infrastruktūrą



Nauji technologiniai sprendimai suteikia galimybes pasiūlyti naujas paslaugas



Atsinaujančių išteklių naudojimo plėtra sudaro galimybes pritraukti ES lėšas perdavimo infrastruktūros atnaujinimui ir plėtrai



Gerėjanti šalies ekonominė situacija sudaro galimybę mažinti vartotojų įsiskolinimus ir gerinti bendrovės finansinius srautus

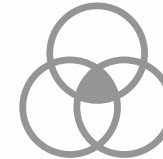
## GRĖSMĖS



CŠT reglamentuojantys teisės aktai neatspindi Kauno ypatumų, o lėti jų tobulinimo tempai kelia grėsmę siekui gerinti konkurencinę aplinką ir CŠT sistemos patrauklumą



Dėl alternatyvių šilumos tiekimo technologijų konkurencinio spaudimo kyla grėsmė prarasti užimamą šilumos tiekimo rinkos dalį



Naujo šilumos gamintojo atėjimas į Kauno šilumos rinką padidins konkurenciją ir turės neigiamos įtakos bendrovės konkurencingumui

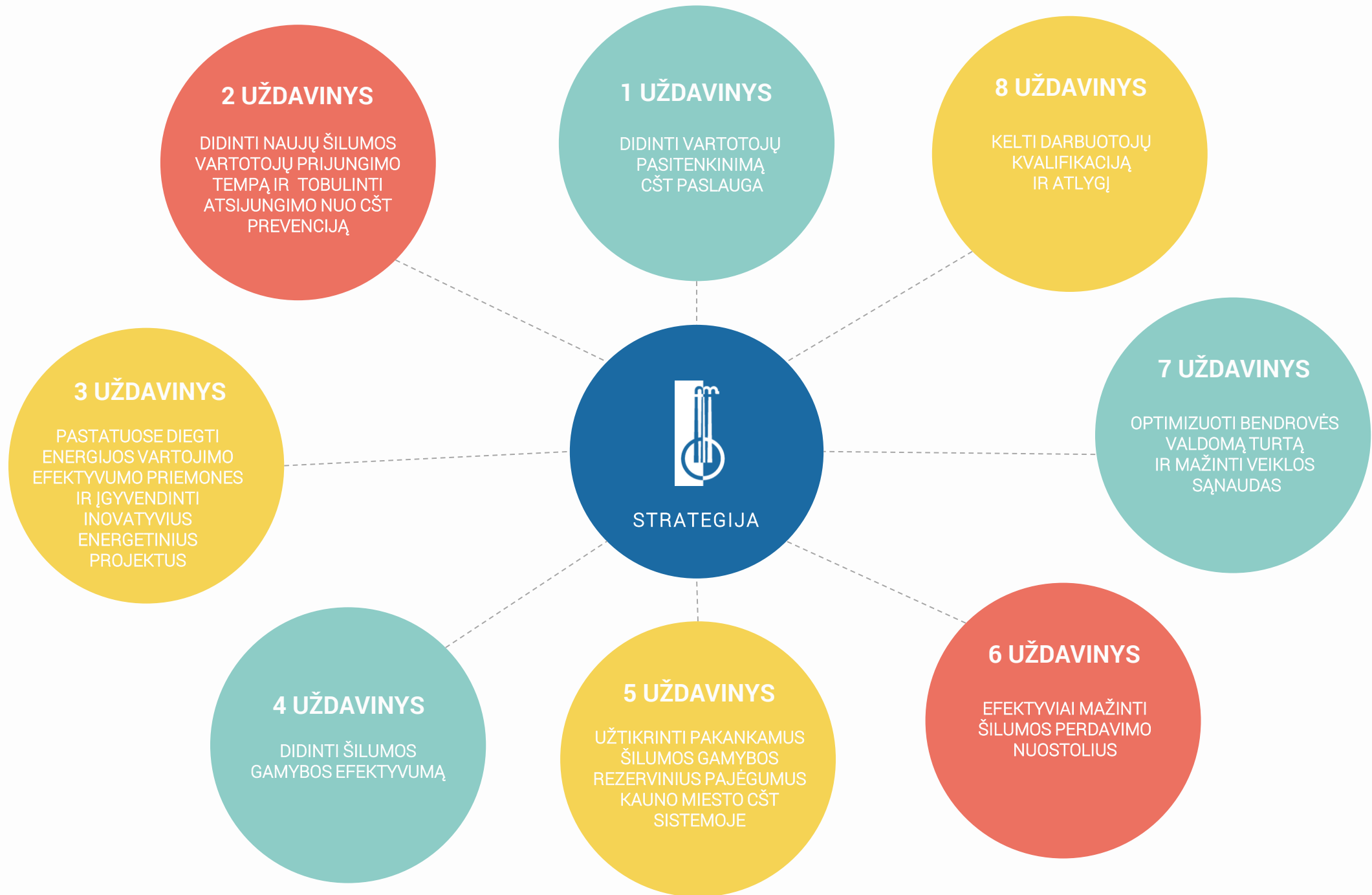


Stichiškai vykstantys pastatų modernizavimo procesai neleidžia racionaliai atnaujinti šilumos tiekimo tinklo

# STRATEGINIS TIKSLAS

---

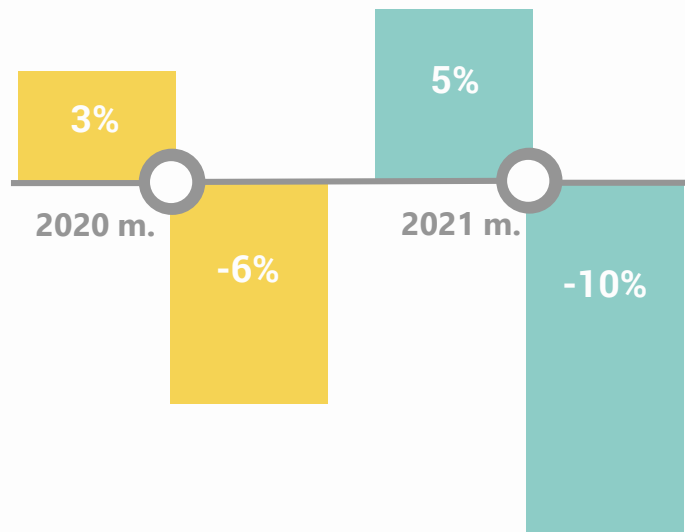
AB „KAUNO ENERGIJA“ – PAŽANGIAUSIA IR INOVATYVIAUSIA  
CŠT BENDROVĖ LIETUVOJE



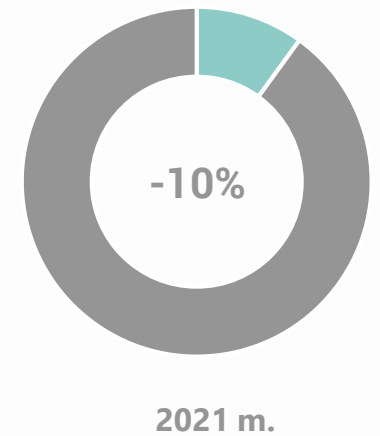
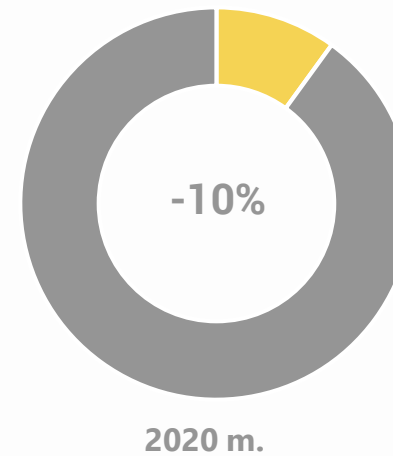
# DIDINTI VARTOTOJŲ PASITENKINIMĄ CŠT PASLAUGA



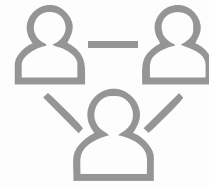
Teigiama / neigiama vartotojų nuomonė apie CŠT  
Vartotojų pasitikėjimo indeksas [%]



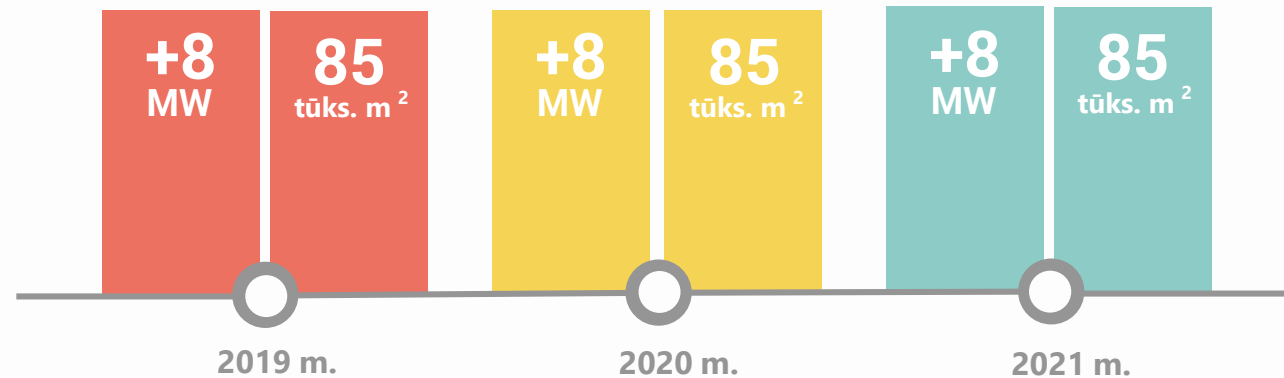
Vartotojų skundai dėl paslaugos kokybės



# DIDINTI NAUJŲ ŠILUMOS VARTOTOJŲ PRIJUNGIMO TEMPĄ IR TOBULINTI ATSIJUNGIMO NUO CŠT PREVENCIJĄ



CŠT vartotojai [MW, m<sup>2</sup>]



# PASTATUOSE DIEGTI ENERGIJOS VARTOJIMO EFEKTYVUMO PRIEMONES IR ĮGYVENDINTI INOVATYVIUS ENERGETINIUS PROJEKTUS

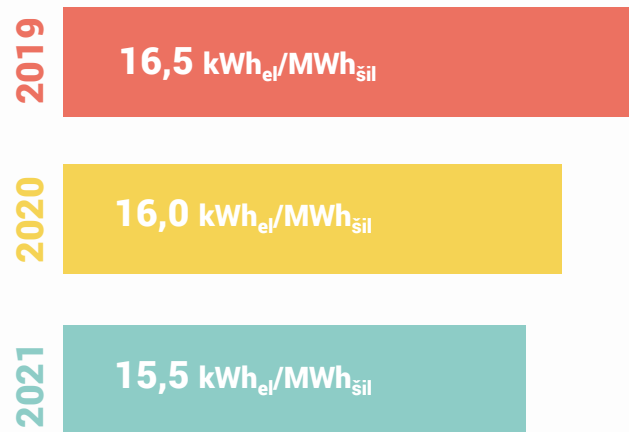




## DIDINTI ŠILUMOS GAMYBOS EFEKTYVUMĄ



Elektros energijos sąnaudos gamyboje [ $\text{kWh}_{\text{el}}/\text{MWh}_{\text{šil}}$ ]



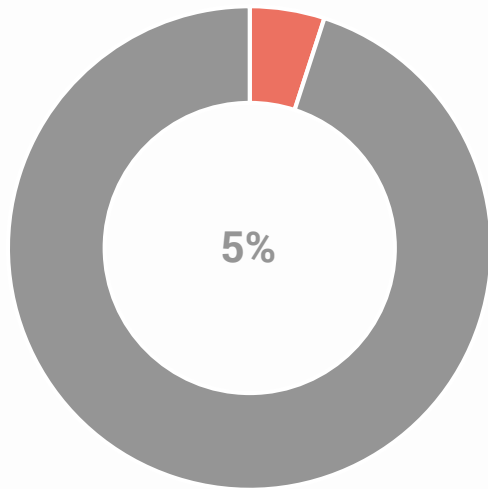
Energijos gamybos efektyvumas [ $\text{kg}_{\text{ne}}/\text{MWh}_{\text{šil}}$ ]



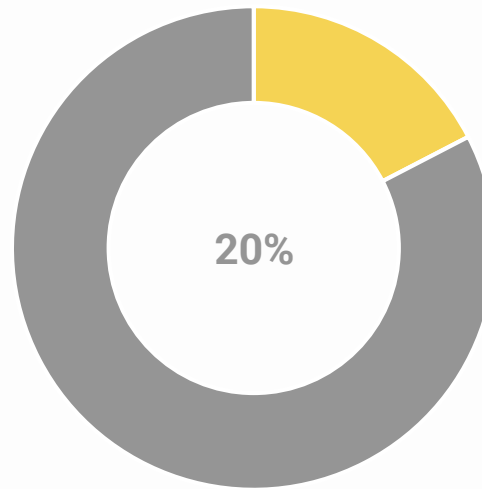
# UŽTIKRINTI PAKANKAMUS ŠILUMOS GAMYBOS REZERVINIUS PAJĖGUMUS KAUNO MIESTO CŠT SISTEMOJE



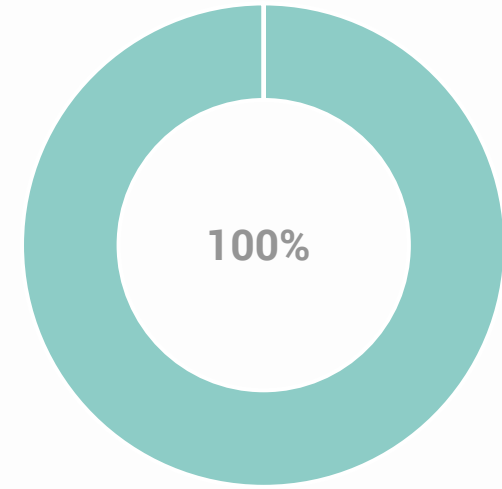
Būtinų papildomo galios rezervo pajėgumų projekto įgyvendinimas [proc.]



2019 m.

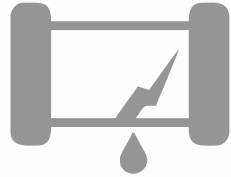


2020 m.

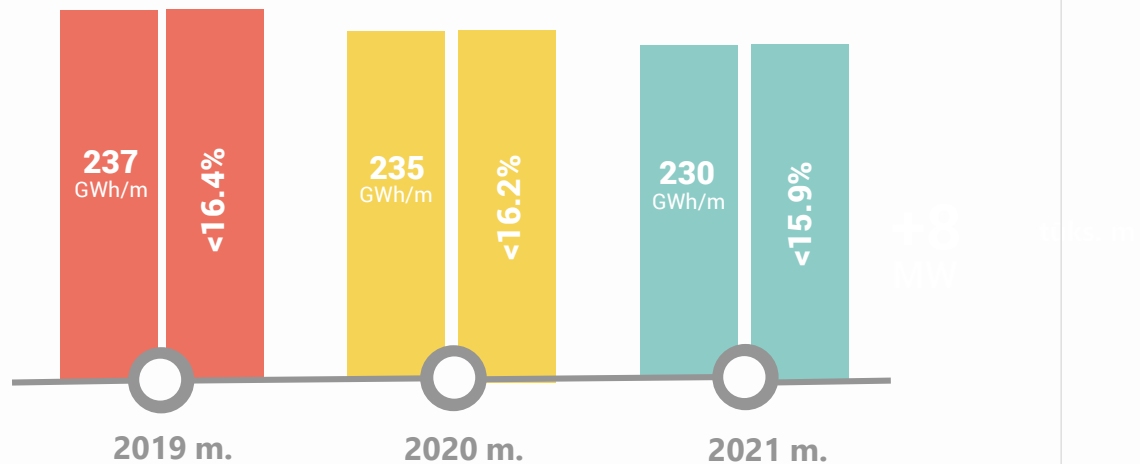
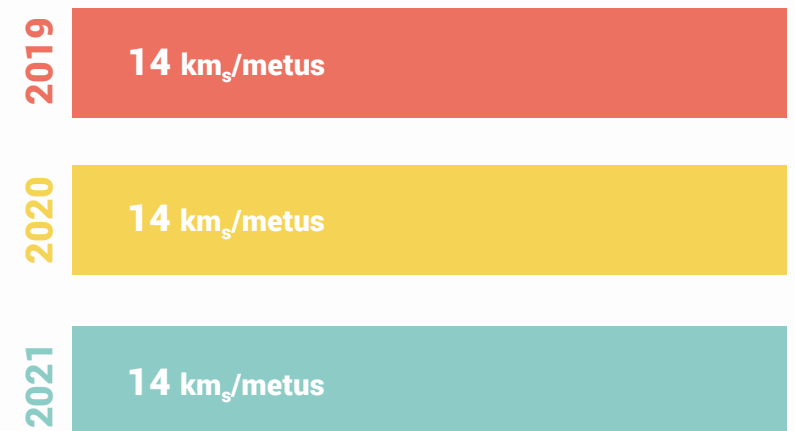


2021 m.

## EFEKTYVIAI MAŽINTI ŠILUMOS PERDAVIMO NUOSTOLIUS



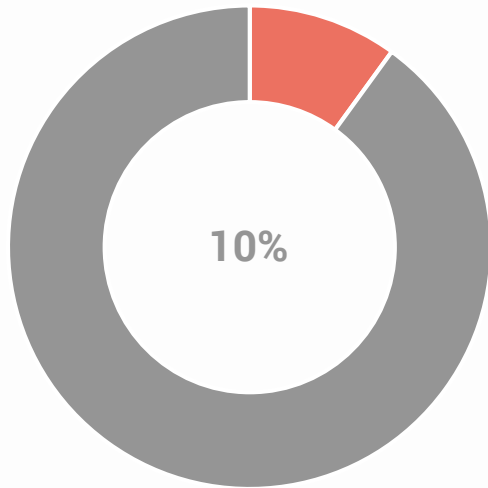
Perdavimo nuostoliai CŠT sistemose [GWh/metus, %]

Rekonstruotų tinklų ilgis [km<sub>s</sub>/metus]

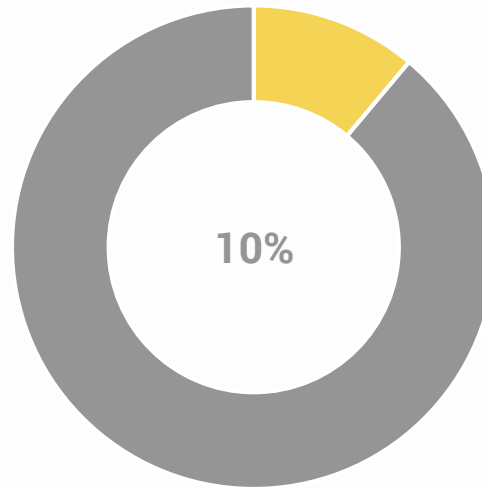
# EFEKTYVIAI MAŽINTI ŠILUMOS PERDAVIMO NUOSTOLIUS



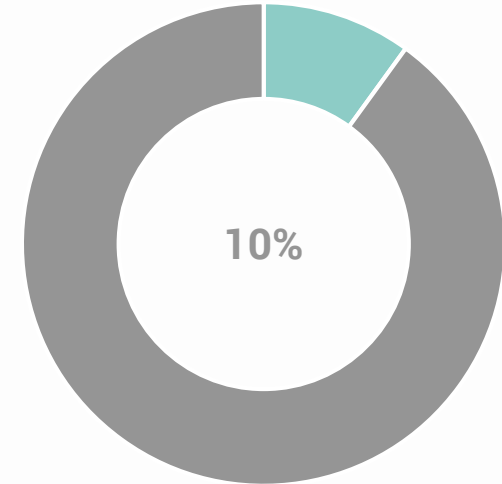
Metinis investicijų šilumos tinklų rekonstrukcijai lygis [%]



2019 m.



2020 m.



2021 m.

# OPTIMIZUOTI BENDROVĖS VALDOMĄ TURTAŲ IR MAŽINTI VEIKLOS SĄNAUDAS



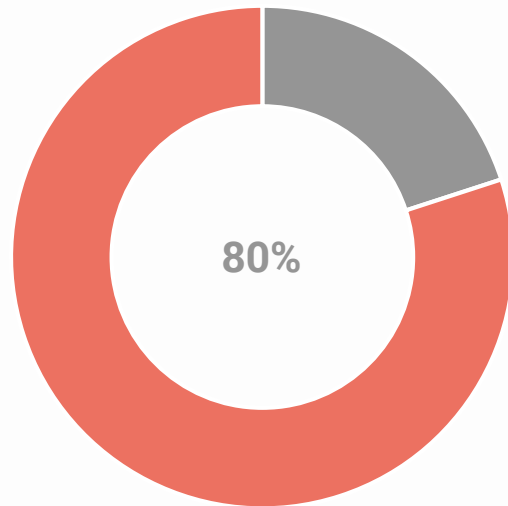
Vartotojų skolos [mln. EUR]



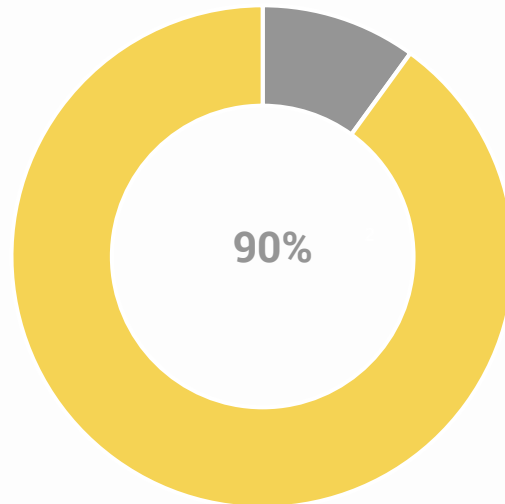
# OPTIMIZUOTI BENDROVĖS VALDOMĄ TURTAŲ IR MAŽINTI VEIKLOS SĄNAUDAS



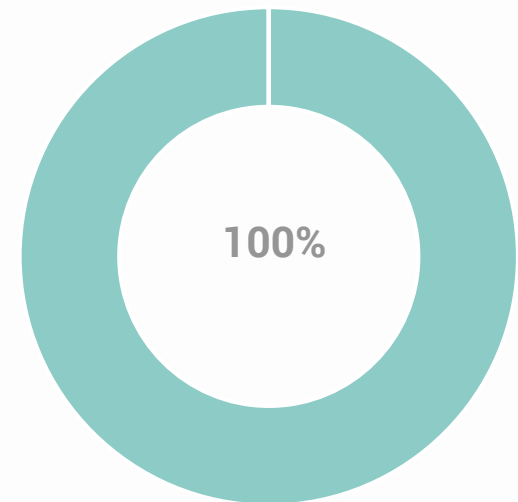
Parduotas bendrovės veikloje nenaudojamas nekilnojamas turtas [kv. m., %]



2019 m.

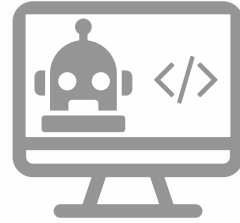


2020 m.

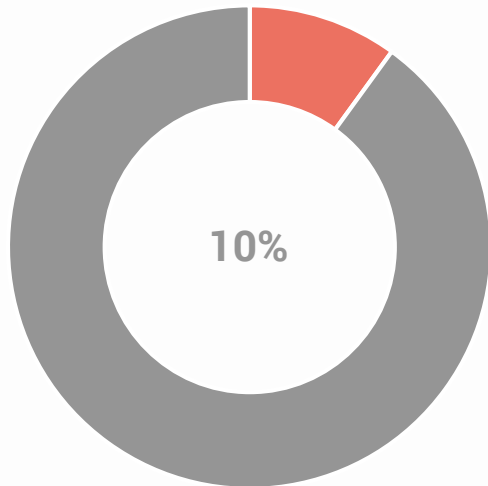


2021 m.

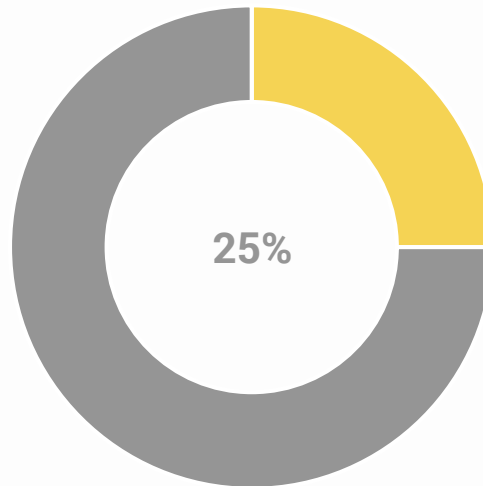
## MAŽINTI VEIKLOS SĄNAUDAS



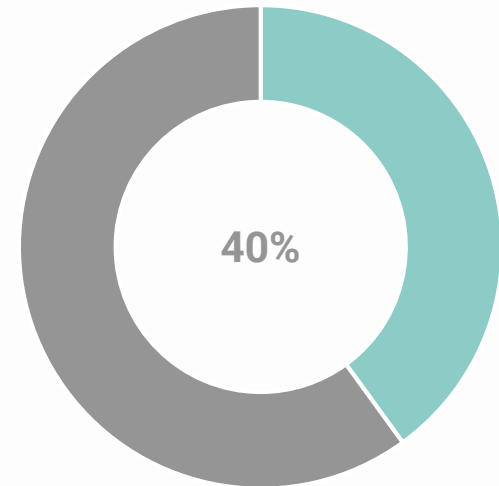
Vidinių veiklos procesų tobulinimas ir skaitmenizavimas [%]



2019 m.



2020 m.



2021 m.

## MAŽINTI VEIKLOS SĄNAUDAS



Bendrovės darbuotojų sąrašinis skaičius [asm.]

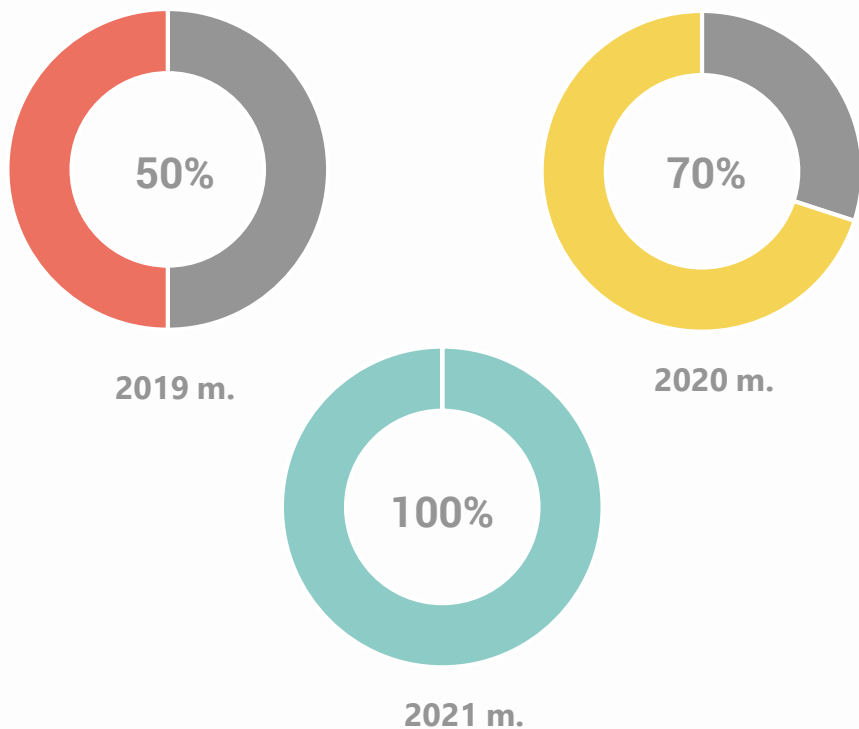




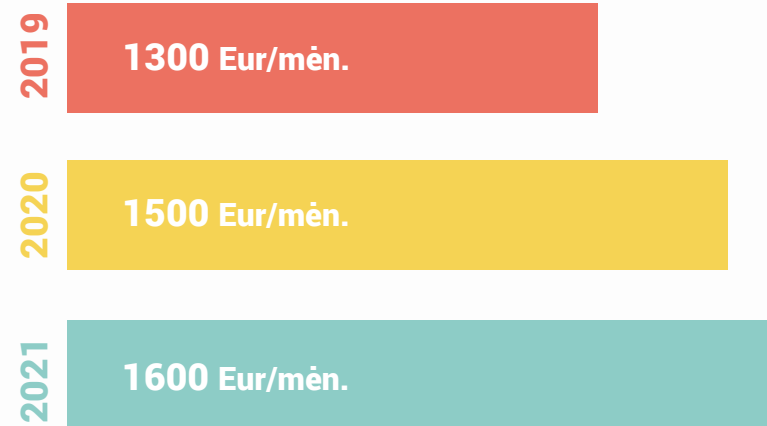
## KELTI DARBUOTOJŲ KVALIFIKACIJĄ IR ATLYGĮ



Darbuotojai praėję kompetencijos/kvalifikacijos kėlimo programą  
[% nuo bendro darbuotojų skaičiaus]



Vidutinis darbo užmokestis Bendrovėje, neatskaičius mokesčių  
[EUR/mėn.]





[www.kaunoenergija.lt](http://www.kaunoenergija.lt)

Raudondvario pl. 84,  
LT-47179 Kaunas